

Partner in Success

# NORRHYDRO

NORRHYDRO GROUP OY

## Puolivuosikatsaus

1.1.–30.6.2021

Y-tunnus 2144656-2

# Norrhydro Group Oy puolivuosisikatsaus tammi-kesäkuu 2021

Norrhydro on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja Pohjoismaiden johtava energiatehokkaiden hydraulisyliinterien tarjoaja.

Kehitämme ja valmistamme innovatiivisia ja ympäristöystävällisiä hydrauliikkaratkaisuja muun muassa metsä-, materiaalinkäsittely-, kaivos-, maanrakennus- ja meriteollisuudelle. Tekoälyä ja digitalisuutta yhdistävä NorrDigi®-liikkeenohjausjärjestelmämme edustaa globaalisti johtavaa huipputeknologiaa, joka vähentää päästöjä merkittävästi ja tulee mullistamaan koko toimialaa.

Norrhydrolla on yli 35 vuoden kokemus laadukkaiden hydrauliikkaratkaisujen toimittamisesta vaativiin olosuhteisiin. Asiakkaamme ovat globaalisti toimivia liikkuvien koneiden ja laitteiden valmistajia, joille olemme pitkäaikainen, strateginen kumppani. Räätelöidyt ratkaisumme luovat asiakkaillemme kilpailuetua ja edistävät puhtaampaa huomista.

## Tammi–kesäkuu 2021 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 27,4 % ja oli 11 871 (9 319) tuhatta euroa
- Konsernin käyttökate oli 1 485 (613) tuhatta euroa
- Käyttökateprosentti oli 12,5 % (6,6 %)
- Konsernin liikevoitto oli 1 099 (252) tuhatta euroa
- Osakekohtainen tulos oli 0,08 euroa (-0,00)
- Oman pääoman tuotto oli 18,8 % (-2,0 %)
- Omavaraisuusaste oli 21,5 % (8,8 %)
- Liiketoiminnan rahavirta oli 1 177 (-156) tuhatta euroa

tuhatta euroa	1.1.-30.6.2021	1.1.-30.6.2020	Muutos	1.1.-31.12.2020
Liikevaihto	11 871	9 319	27,4 %	19 908
Käyttökate	1 485	613	142,3 %	3 771
Käyttökateprosentti	12,5 %	6,6 %		18,9 %
Oman pääoman tuotto	18,8 %	-2,0 %		77,6 %
Omavaraisuusaste	21,5 %	8,8 %		21,1 %
Liiketoiminnan rahavirta	1 177	-156		5 251

# Toimitusjohtajan katsaus

Norrhydron liiketoiminta kehittyi vuoden 2021 ensimmäisellä vuosipuoliskolla vahvasti. Konsernin liikevaihto kasvoi edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna pääasiakassegmenttien vahvan kysynnän ja uusasiakashankinnan ansiosta. Vertailukauden liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti koronapandemian Euroopassa aiheuttamat sulkutoimet, jotka aiheuttivat tilausten ja toimitusten siirtymistä.

Kasvaneen liikevaihdon myötä kannattavuutemme parani vertailukauteen verrattuna, ja käyttökateprosentti oli 12,5 %, joka on pitkän aikavälin historiallisen keskiarvon yläpuolella. Kannattavuuteen vaikuttivat lisääntyneen kysynnän ja uusien asiakkaiden tuoma kokonaisvolyymien kasvu. Loppukevään 2021 aikana alkoi raaka-aineiden ja komponenttien merkittävä hinnannousu, mutta sen vaikutus ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuuteen oli vielä vähäinen.

Aloitimme Norrhydron uuden ja modernin tuotantolaitoksen rakentamisen toukokuussa 2021. Tavoitteenamme on, että rakennus valmistuu kesän 2022 aikana, ja suunnitelmien mukaan tuotannon ylösajo uudessa laitoksessa alkaa elokuussa 2022. Uusi tuotantolaitos on valmistuessaan maailman paras sylinteritehdas, jossa on nykyaikaiset ja automatisoidut kokoonpano- ja pintakäsittelylaitteistot. Tuotantoprosessissa panostetaan merkittävästi hydraulikan puhtauteen, joka on kriittinen tekijä hydraulisten järjestelmien toiminnan ja vikasietoisuuden parantamisessa. Kone- ja laiteinvestointien valmistuttua uusi tuotantolaitos mahdollistaa Norrhydron nykyisen kapasiteetin kaksinkertaistamisen ja NorrDigi-järjestelmän sarjatuotannon aloittamisen. Tuotantolaitoksen sijainti mahdollistaa myös rakennuksen edelleen laajentamisen, jolloin kapasiteettia voidaan kasvattaa edelleen merkittävästi. Norrhydro on kiinteistössä vuokralaisena pitkällä vuokrasopimuksella.

Raaka-aineiden ja komponenttien saatavuus on jatkunut haastavana kone- ja laitevalmistajien kasvaneen kysynnän vuoksi. Olemme tehneet erinomaista yhteistyötä toimittaja- ja valmistusverkostomme kanssa, ja osien saatavuus on saatu hyvin varmistettua. Osien ja komponenttien kustannusten nousuun liittyvä paine jatkuu voimakkaana. Tilanteen tekee konsernin kannalta haastavaksi se, ettei kohonneita kustannuksia voi kokonaisuudessaan heti siirtää suoraan asiakkaillemme. Haemme jatkuvasti yhdessä toimittajiemme kanssa kestäviä ratkaisuja kustannusten nousun hillitsemiseksi.



**Yrjö Trög**  
Toimitusjohtaja

# Strategia

Norrhydron strategian kulmakivet strategiakaudella 2021–2026 ovat:

## Liikevaihdon kasvu orgaanisesti ja valikoiduin yritysostoin

Norrhydron tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoa orgaanisesti ja yritysostoin. Tavoitteena on kannattava kasvu ja 54 miljoonan euron liikevaihto vuonna 2026. Kasvua haetaan sylinteriliiketoiminnan ohella kansainvälisestä liiketoiminnasta sekä kasvattamalla digitaalisten ratkaisujen osuutta 30 prosenttiin liikevaihdosta. Yritysostoilla on tarkoitus tukea Norrhydron asemaa alansa teknologiajohtajana.

## Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille erityisesti energiatehokkaiden ratkaisujen ja NorrDigi-liikkeenohjausjärjestelmän kaupallistaminen myötä

Norrhydron liiketoiminta koostuu kahdesta tukijalasta: kannattavasta ja kassavirtaa tasaisesti tuottavasta sylinteriliiketoiminnasta ja NorrDigi-liikkeenohjausjärjestelmään perustuvasta liiketoiminnasta, josta yhtiö hakee tulevaisuudessa voimakasta kasvua ja mahdollisuuksia laajentua uusille maantieteellisille markkinoille. Tekoälyä ja digitaalisuutta yhdistävä NorrDigi-liikkeenohjausjärjestelmä edustaa globaalia, johtavaa huipputeknologiaa, joka on käytössä yhtiön kehityskumppanin Volvon kaivinkoneissa. Tavoitteena on järjestelmän kautta vähentää päästöjä merkittävästi, mikä tulee mullistamaan koko toimialaa. Tämänhetkisen arvion mukaan kaupallistaminen, sarjatuotannon aloittaminen ja järjestelmän tuominen uusille asiakkaille tapahtuu viimeistään vuonna 2024.

## Teknologisen osaamisen ja tuotantokapasiteetin laajentaminen

Norrhydron tavoitteena on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimialaa omilla innovaatioillaan. Norrhydro on alansa teknologiajohtaja, jolle omat patentoidut tuotteet ja oma tuotekehitys tuovat ratkaisevaa kilpailuetua. Yhtiö jatkaa tiivistä kehitysyhteistyötä johtavien alkuperäisvalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa.

Norrhydron tavoitteena on laajentaa teknologista osaamistaan myös yritysostoin ja kasvattaa tuotantokapasiteettiaan panostamalla uuteen tuotantolaitokseen Rovaniemellä. Uusi tehdas on tarkoitus ottaa käyttöön vuonna 2022, ja se palvelee sekä NorrDigi-liiketoimintaa että sylinteriliiketoimintaa.

## Asema korkeammalla asiakkaan arvoketjussa

NorrDigi:n globaali kaupallistaminen ja asiakkaalle kilpailuetua tuovat kumppanuusmallit mahdollistavat aseman korkeammalla asiakkaan arvoketjussa.

Merkittävä osa Norrhydron liikevaihdosta tulee jopa vuosikymmenten pituisista asiakassuhteista. Yhtiö haluaa jatkossakin olla asiakkailleen enemmän kuin komponenttien toimittaja – pitkäaikainen strateginen kumppani, joka kehittää ratkaisujaan yhdessä asiakkaidensa kanssa. Yhtiö tarjoaa palvelua läpi tuotteiden elinkaaren suunnittelusta valmistukseen, huoltoon ja kunnossapitoon sekä myy ratkaisujaan laitevalmistajille ilman välikäsiä.

Norrhydron uudet energiatehokkaat ratkaisut kuten NorrDigi luovat asiakkaille kilpailuetua toimialoilla, joissa päästöjen vähentämiselle on mittavaa potentiaalia. Näin ne mahdollistavat yhtiön aseman korkeammalla asiakkaan arvoketjussa.

## Strategian toteuttamisen kannalta ratkaisevat tekijät

Strategian toteuttamisen kannalta ratkaisevia tekijöitä Norrhydrolle ovat uuden, vuonna 2022 avattavan tuotantolaitoksen kyky vastata kasvavaan kysyntään, tehokas hankinta maailmanlaajuisista hankintaverkosta hyödyntämällä, paikallinen läsnäolo ja oma tuotanto lähellä asiakkaita sekä nopeiden toimitusten, korkean laadun ja kustannustehokkaan toiminnan varmistaminen. Myös yhtiön houkuttelevuus työnantajana sekä kyky saada palvelukseen osaavaa työvoimaa on tärkeää yhtiön menestykselle ja kyvylle saavuttaa strategiset tavoitteensa.

# Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vuoden 2021 liikevaihtoarvio on 22 500-23 200 tuhatta euroa, joka vastaa noin 13-16 %:n kasvua edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2021 käyttökateprosentin arvioidaan olevan 11-12 %, joka on pitkän ajan historiallisen keskiarvon yläpuolella. Raaka-aineiden ja komponenttien hinnannousulla voi olla vaikutusta kannattavuuteen, koska kustannusten nousun siirtäminen asiakashintoihin tapahtuu viiveellä.

Vuoden 2022 liikevaihdon arvioidaan kasvavan 5-10 % vuodesta 2021. Uusi tuotantolaitos valmistuu kesän 2022 aikana, jonka jälkeen toiminta muuttuu uuteen laitokseen ja tuotannon ylösajaminen aloitetaan uudessa tuotantolaitoksessa. Tämän muutoksen vuoksi kannattavuuden osalta ei anneta tarkkaa ohjeistusta vuodelle 2022. Konsernilla on tulevina vuosina tavoitteena yli 12 % käyttökate ja pitkän ajan tavoitteena on yli 16 %:n käyttökate vuosittain.

## Liikevaihto, kannattavuus ja tuloskehitys

Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto oli 11 871 (9 319) tuhatta euroa ja kasvua oli 27,4 %. Käyttökate oli 1 485 (613) tuhatta euroa. Käyttökatteen osuus liikevaihdosta oli katsauskaudella 12,5 (6,6) prosenttia. Konsernin sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) oli 10,8 (2,4) prosenttia.

Henkilöstökulut olivat katsauskauden aikana 3 274 (3 154) tuhatta euroa. Liiketoiminnan muut kulut olivat 1 246 (1 340) tuhatta euroa. Nettorahoituskulut olivat -278 (-282) tuhatta euroa. Rahoituseriin on kirjattu valuuttakurssien muutoksista aiheutuneet kurssivoitot ja -tappiot, joiden nettovaikutus katsauskauden aikana oli 0 (+1) tuhatta euroa.

Katsauskauden tulos oli 630 (-30) tuhatta euroa. Laimennettu ja laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,08 (0,00) euroa.

## Tase ja rahoitusasema

Taseen loppusumma oli katsauskauden päättyessä 16 819 (15 644) tuhatta euroa. Vaihtomaisuuden määrä oli 5 523 (5 114) tuhatta euroa. Lyhytaikaiset saamiset olivat 1 533 (2 882) tuhatta euroa ja likvidit rahavarat 2 241 (236) tuhatta euroa. Konsernin oman pääoman määrä oli 3 407 (1 342) tuhatta euroa, ja emoyhtiön oma pääoma oli 7 966 (6 683) tuhatta euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 6 550 (9 638) tuhatta euroa. Yhtiö on varmistanut likviditeettiansa rahoitusliikeyhtymyksillä ja nostamattomilla lainoilla, joita ei ollut käytössä katsauskauden lopussa. Konsernin lainat rahoituslaitoksilta koostuvat sekä vakuudellisista että vakuudettomista lainoista. Osaan lainoista liittyy rahoituskovenantteja, joilla voi olla vaikutusta lainaehtoihin, pääasiassa maksettavan koron suuruuteen. Kovenanttien tarkastusajankohta on tilikauden päättyessä 31.12.2021. Konsernin nettovelat olivat 4 309 (9 402) tuhatta euroa ja nettovelkaantumisaste 91,6 (365) prosenttia. Omavaraisuusaste oli katsauskauden päättyessä 21,5 (8,8) prosenttia. Liiketoiminnan rahavirta tammi-kesäkuussa 2021 oli 1 177 (-156) tuhatta euroa. Investointien rahavirta oli -337 (-716) tuhatta euroa.

## Henkilöstö ja johto

Konsernin palveluksessa oli katsauskauden aikana keskimäärin 136 (129) henkilöä. Katsauskauden päättyessä konsernin palveluksessa oli 126 (128) henkilöä. Konserni käyttää toiminnassaan myös vuokrahenkilöstöä. Vuokrahenkilöstön määrä oli katsauskaudella keskimäärin 20 (2) henkilöä.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat toimitusjohtaja Yrjö Trög, toimitusjohtajan sijainen sekä tuotekehitys- ja ostojohtaja Marko Mylläri, myynti- ja markkinointijohtaja Anniina Piira-

Wendeler, operointijohtaja Tero Salo, henkilöstöpäällikkö Johanna Kaikkonen ja talousjohtaja Hanne Sarajärvi.

## Varsinainen yhtiökokous ja voimassa olevat hallituksen valtuutukset

Emoyhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.3.2021. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja antoi vastuuvapauden hallitukselle ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa 0,06 euroa osaketta kohti. Yhtiökokous valitsi hallitukseen 4 jäsentä: Juhani Kankaan, Hannu Rusasen, Jukka Jokisen ja Yrjö Trögin. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan hallituksen puheenjohtajaksi Juhani Kankaan.

Vuoden 2020 varsinainen yhtiökokous 16.3.2020 päätti hallituksen esityksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 2 000 000 kpl emoyhtiön Norrhydro Group Oy:n osakkeita.

## Optio-ohjelmat

Yhtiöllä on kaksi optio-ohjelmaa, 2020a ja 2020b. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden määrä on enintään 186 000 osaketta. Optio-ohjelmat on suunnattu avainhenkilöille, jotka vastaavat yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä. Optio-ohjelman toteutumisen ehtona on liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus sekä NorrDigi-liiketoiminnan onnistunut markkinoille lanseeraaminen.

## Osakkeet

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni yhtiökokouksessa, ja niillä on yhtäläinen oikeus osingonjakoon.

Yhtiön ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 30.6.2021 oli 8 242 394 osaketta (8 242 394 osaketta 31.12.2020). Konsernin hallussa on 18 000 omaa osaketta.

# Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Maailmantalouden epävarmuus saattaa vaikuttaa hydraulisylintereiden kysynnän heikkenemiseen ja komponenttien sekä raaka-aineiden saatavuuteen. Talouden ennakoitua nopeampi elpyminen ja kysynnän nopea kasvu ovat johtaneet tiettyjen komponentti- ja raaka-aineryhmien saatavuusongelmiin. Talouden nopea suhdannemuutos saattaa johtaa saatavuuden lisäksi myös korkeaan inflaatiokehitykseen komponenttimarkkinoilla. Geopoliittinen tilanne lisää epävarmuutta rahoitusmarkkinoiden toimivuuden ja pakotteiden kautta.

Konserni on palautunut koronaviruspandemian vaikutuksista tuotteiden kysyntään odotettua nopeammin. Pandemia on kuitenkin aiheuttanut muutoksia yhtiön toimintaympäristössä. Yhtiön johto seuraa aktiivisesti pandemian kehittymistä. Koronapandemia voi vaikuttaa merkittävästi komponenttien saatavuuteen.

Pandemiarajoitukset ovat näkyneet yhtiön kaikissa toiminnoissa. Päätöksenteon lähtökohtana on ollut asiakkaiden ja kaikkien norrhydroilaisten terveys ja turvallisuus. Yhtiön toimihenkilöt työskentelevät osittain etätöissä. Valmistava yksikkö toimii normaalisti.

Rahoituksen osalta yhtiö on tehnyt kaikki tarvittavat toimenpiteet yhtiön jatkuvuuden varmistamiseksi. Konserni myy pääosan myyntisaamista ja niiden riskistä rahoituslaitoksille. Yhtiöllä ei ole ilmennyt viitteitä aktivoitujen kehittämismenojen arvon mahdollisesta alentumisesta.

Yhtiön rahoituksen riskienhallinnan keskeisenä tavoitteena on maksuvalmius-, korko- ja valuuttariskien hallinta. Maksuvalmiuden varmistamiseksi yhtiöllä on rahoittajien kanssa allekirjoitettuja nostamattomia luottoja. Haitallisten koronmuutosten vaikutusta minimoidaan käyttämällä kiinteitä korkoja erilaisiin viitekorkoihin sidottujen luottojen lisäksi. Valuuttariskien suuruus konsernissa on pieni, koska päävaluutta myynnissä ja hankinnoissa on euro.

# Taulukko-osa 1.1. - 30.6.2021

## Konsernin tuloslaskelma

tuhatta euroa	1.1 - 30.6.2021	1.1 - 30.6.2020	1.1 - 31.12.2020
<b>Liikevaihto</b>	<b>11 871</b>	<b>9 319</b>	<b>19 908</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-230	-181	42
Liiketoiminnan muut tuotot	217	365	1 065
Materiaalit ja palvelut	-5 853	-4 397	-8 517
Henkilöstökulut	-3 274	-3 153	-5 978
Poistot ja arvonalentumiset	-386	-361	-727
Liiketoiminnan muut kulut	-1 246	-1 340	-2 794
<b>Liikevoitto</b>	<b>1 099</b>	<b>252</b>	<b>3 044</b>
Rahoitustuotot		1	-3
Rahoituskulut	-278	-283	-627
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>821</b>	<b>-30</b>	<b>2 415</b>
Tuloverot	-190	0	-506
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>631</b>	<b>-30</b>	<b>1 909</b>

## Konsernin tase

tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
<b>Vastaavat</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	4 861	4 729	4 815
Aineelliset hyödykkeet	2 661	2 683	2 754
Sijoitukset	1	1	3
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>7 522</b>	<b>7 412</b>	<b>7 572</b>
<b>Lyhytaikaiset vastaavat</b>			
Vaihto-omaisuus	5 523	5 114	5 565
Lyhytaikaiset saamiset	1 533	2 882	1 157

Rahat ja pankkisaamiset	2 241	236	2 429
<b>Lyhytaikaiset vastaavat yhteensä</b>	<b>9 297</b>	<b>8 231</b>	<b>9 151</b>
<b>Vastaava yhteensä</b>	<b>16 819</b>	<b>15 644</b>	<b>16 723</b>
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	4 252	4 252	4 252
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	2 194	2 200	2 230
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-3 669	-5 080	-5 080
Tilikauden voitto/tappio	631	-30	1 909
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>3 407</b>	<b>1 341</b>	<b>3 310</b>
<b>Pakolliset varaukset</b>	<b>1 298</b>	<b>1 234</b>	<b>1 266</b>
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	3 802	7 766	5 990
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>3 802</b>	<b>7 766</b>	<b>5 990</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	2 748	1 872	1 094
Saadut ennakot	939	481	1 071
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	4 625	2 949	3 991
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>8 311</b>	<b>5 302</b>	<b>6 157</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>12 114</b>	<b>13 106</b>	<b>12 147</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>	<b>16 819</b>	<b>15 644</b>	<b>16 723</b>

## Rahoituslaskelma

tuhatta euroa

1.1.-30.6.2021

1.1.-30.6.2020

1.1.-31.12.2020

	1.1.-30.6.2021	1.1.-30.6.2020	1.1.-31.12.2020
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>			
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	821	-30	2 415
<b>Oikaisut:</b>			
Suunnitelmanmukaiset poistot	386	361	727
Rahoitustuotot ja -kulut	278	282	629
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>1 485</b>	<b>613</b>	<b>3 771</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-412	-257	1 432
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	42	342	-107
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	334	-605	703
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 499</b>	<b>93</b>	<b>5 800</b>
<b>Rahoituserät ja voitot:</b>			
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-246	-250	-563
Saadut korot liiketoiminnasta	0	1	0
Maksetut välittömät verot	-26	0	15
<b>Liiketoiminnan rahavirta (A)</b>	<b>1 177</b>	<b>-156</b>	<b>5 252</b>
<b>Investointien rahavirta:</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-337	-989	-1 512
Saadut investointiavustukset	0	276	276
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	-3	-3
<b>Investointien rahavirta (B)</b>	<b>-337</b>	<b>-716</b>	<b>-1 238</b>

<b>Rahoituksen rahavirta:</b>			
Omien osakkeiden myynti (+) osakkeiden hankinta (-)	0	6	6
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-494	-247	-247
Lyhytaikaisten lainojen nostot	0	56	
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-534	-269	-991
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0	1 389	
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	0	-527
<b>Rahoituksen rahavirta (C)</b>	<b>-1 028</b>	<b>935</b>	<b>-1 759</b>
Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)	-188	63	2 255
Rahavarat tilikauden alussa	2 429	175	175
Rahavarat tilikauden lopussa	2 241	238	2 429

## Laskelma oman pääoman muutoksista

tuhatta euroa

1.1- 30.6.2021	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252	2 230	-3 176	3 306
Osingonjako			-494	
Tilikauden tulos			631	
Muut muutokset, Omien osakkeiden hankinta		-36		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252	2 194	-3 039	3 407

1.1- 30.6.2020	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252	2 194	-4 834	1 612
Osingonjako			-247	
Tilikauden tulos			-68	
Muut muutokset, Omien osakkeiden luovutus		6		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252	2 200	-5 149	1 341

1.1- 31.12.2020	Osakepääoma	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252	2 194	-4 834	1 612
Osingonjako			-247	
Tilikauden tulos			1 909	
Muut muutokset, Omien osakkeiden luovutus		36		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252	2 230	-3 172	3 310

## Puolivuositiedon laatimisperiaatteet

Nämä puolivuositiedot, jotka sisältävät kaudet 1.1.-30.6.2021, 1.1.-30.6.2020 ja 1.1.-31.12.2020, on laadittu ainoastaan informaationa yhtiön osakkeenomistajille, eikä näitä puolivuositietoja voida käyttää muuhun tarkoitukseen. Puolivuositiedot on laadittu hyvää kirjanpitoa ja Suomen lainsäädäntöä noudattaen. Puolivuositietojen luvut ovat tilintarkastamattomia, ja ne on laadittu suomalaisen kirjanpitoikäytännön (FAS) mukaisesti. Puolivuositiedot on esitetty tuhansina euroina, ellei muuten kerrottu, ja esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista, joten sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Tässä esitetyt taloudelliset tiedot eivät sisällä kaikkia tilinpäätöksessä esitettyjä liitetietoja, ja näitä taloudellisia tietoja on luettava yhdessä 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta laaditun tilinpäätöksen kanssa.

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Konsernin lukuihin on yhdistelty 30.8.2007 hankittu Norrhydro Oy ja sen 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö NH Norrdigi Oy. Norrhydro Oy ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä.

Norrhydro Oy:n 100-prosenttisesti omistama tytäryhtiö Tellia Oy on myyty 6.6.2021.

## Merkittävät tapahtumat kauden aikana

Konsernin myyntisaamisten osalta on siirrytty vuoden 2020 lopussa toimintatapaan, jossa pääosin kaikki myyntisaamiset myydään rahoitusyhtiöille, jolloin myös myyntisaamisiin liittyvä riski poistuu taseesta. Konsernille jäävä riski myytyjen myyntisaatavien osalta on 100 tuhatta euroa.

Vaihto-omaisuuden sisällä on tarkennettu materiaalien ja keskeneräisen työn välistä jaottelua vastamaan paremmin varastoryhmille kuuluvaa jaottelua.

## Liikevaihto

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetyt alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Yhtiön liikevaihtoon sisältyy myös myyntituottoja, jotka liittyvät yhtiön kehittämän ja patentoiman NorrDigi -teknologian käyttöoikeuksien luovutukseen sekä tämän teknologian jatkuvaan kehitystyöhön. Se osuus vastikkeesta, joka liittyy teknologian käyttöoikeuksien luovutukseen asiakkaalle, on tuloutettu luovutuksen yhteydessä. Jatkuvaan kehitystyöhön liittyvät tuotot tuloutetaan joko ajan kuluessa tai valmistusasteen mukaisesti sopimuksissa määritettyjen työvaiheiden perusteella. Ennakkoon saadut maksusuoritukset kirjataan taseen erään Saadut ennakot.

## Avustukset

Yhtiön saamat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalle ajanjaksolle, jolle yhtiö kirjaa ne kulut, joita avustuksilla on tarkoitus kattaa. Taseessa avustuksiin liittyvät saamiset kirjataan erään Siirtosaamiset. Ennakkoon saadut avustukset kirjataan taseen erään Saadut ennakot.

Taseen omaisuuseriin liittyvät avustukset on kirjattu vähentämään omaisuuserän kirjanpitoarvoa taseessa.

Rahoituslaskelmassa maksetut avustukset, jotka liittyvät taseen omaisuuseriin, on esitetty investointien rahavirrassa, ja muut avustukset sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan.

## Pysyvien vastaavien arvostus

Yhtiön pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoon. Yhtiö omistaman kuluvan pysyvän vastaavan hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistoina kirjataan kuluksi hankintameno ja jäännösarvon erotus arvioituna taloudellisena pitoaikana.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina tai menojäännöspoistoina aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

## Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika vuotta	Poisto-prosentti	Poisto-menetelmä
Aineettomat oikeudet / patentit	10		tasapoisto
Kehittämismenot	10		tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3		tasapoisto
Tuotantotilojen muutostyöt	10		tasapoisto
Koneet ja kalusto		25 %	menojäännöspoisto
Tuotantokalusto	8		tasapoisto

Kehittämismenojen poistot aloitetaan, kun siirrytään tuotekehityksestä jatkuvaan sarjatuotantovaiheeseen.

## Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenoon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan tuotteen valmistuksesta ja hankinnasta aiheutuneet muuttuvat ja kiinteät kulut.

## Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin, ja ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muutetaan euroiksi raportointipäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen

tuhatta euroa	1.1.-30.6.2021	1.1.-30.6.2020	1.1.-31.12.2021
Suomi	8 612	7 257	14 101
Muut maat	3 259	2 062	5 807
<b>Yhteensä</b>	<b>11 871</b>	<b>9 319</b>	<b>19 908</b>

## Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset

tuhatta euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet		
30.6.2021	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet
Kirjanpitoarvo kauden alussa	4 061	453	301	2 743	11
Lisäykset	77	35	50	213	
Vähennykset				-36	
Poistot		-39	-77	-270	
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>4 138</b>	<b>449</b>	<b>273</b>	<b>2 650</b>	<b>11</b>
30.6.2020					
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 834	425	332	2 458	11
Lisäykset	110	71	59	473	
Vähennykset					
Poistot		-35	-67	-259	
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>3 944</b>	<b>461</b>	<b>324</b>	<b>2 672</b>	<b>11</b>

31.12.2020					
Kirjanpitoarvo kauden alussa	3 834	425	332	2 458	11
Lisäykset	227	101	103	805	
Vähennykset					
Poistot		-73	-134	520	
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>4 061</b>	<b>453</b>	<b>301</b>	<b>2 743</b>	<b>11</b>

## Vaihto-omaisuuden erittely

tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Aineet ja tarvikkeet	2 627	3 778	4 007
Keskeneräiset tuotteet	2 438	753	961
Valmiit tuotteet ja tavarat	458	577	593
Ennakkomaksut	0	6	4
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>5 523</b>	<b>5 114</b>	<b>5 565</b>

## Lainojen erääntyminen

Konsernin emoyhtiöllä on joukkovelkakirjalaina 1 670 tuhatta euroa, joka erääntyy 3.4.2022. Joukkovelkakirja on tarkoitus rahoittaa uudelleen tai maksaa pois eräpäivänä. Muiden lainojen maturiteetti on pääsääntöisesti 5 vuotta. Konsernilla on allekirjoitettuja nostamattomia luottoja 1 500 tuhatta euroa.

## Lainojen maturiteetti

tuhatta euroa	alle 1 vuosi	1–5 vuotta	yli 5 vuotta
Lainat rahoituslaitoksilta	2 759	2 920	871

## Vastuut ja vakuudet

### Takaukset

tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Tytär/osakkuusyhtiön puolesta annetut	2 790	2 000	2 000
Yrittävyydet, NH Norrdigi Oy osakkeet	100/100 kpl	100/100 kpl	100/100 kpl
Yrittävyydet	6 225	6 225	6 225
Yrittävyydet, vapaat yhtiön hallussa	1 000	1 000	1 000
<b>Yhteensä</b>	<b>7 225</b>	<b>7 225</b>	<b>7 225</b>

### Annetut pantit

tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Myyntisaamisten factoring-luotto	0	1 048	-4

### Taseeseen sisällyttömät leasingvuokrasopimukset

tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Seuraavalla kaudella maksettavat	38	18	45
Myöhemmin maksettavat	45	25	64
<b>Yhteensä</b>	<b>83</b>	<b>43</b>	<b>109</b>
Jäännösarvovastuut leasing-sopimuksista			17

## Vuokravastuut

tuhatta euroa	30.6.2021	30.6.2020	31.12.2020
Seuraavalla kaudella maksettavat	213	216	216
Myöhemmin maksettavat			
<b>Yhteensä</b>	<b>213</b>	<b>216</b>	<b>216</b>

Yhtiö on solminut Rovaniemelle rakenteilla olevaan tehtaaseen 15 vuoden vuokrasopimuksen. Vuokravastuun suuruus tarkentuu lopullisten rakennuskustannusten mukaisesti ja yhtiö ilmoittaa tarkan vastuun määrän vuokrasopimuksen astuttua käytäntöön ja muutettuaan uusiin tiloihin kesällä 2022. Alustava vuokravastuu on 11,9 milj. euroa.

## Lähipiiriliiketoimet

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat tytäryhtiöt, toimitusjohtaja, hallituksen jäsenet ja johtoryhmän jäsenet.

30.6.2021 yhtiön lähipiiri omisti 6 006 189 osaketta, joka on 73 prosenttia yhtiön osakkeista ja äänistä (73 prosenttia 31.12.2020). Lisäksi yhtiön lähipiiriin kuuluvilla oli yhtiön antamia optio-oikeuksia 100 000 kappaletta.

Konsernin avainhenkilöille ja yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille on tehty keskipitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmä, jonka puitteissa avainhenkilöt ovat hankineet emoyhtiö Norrhydro Group Oy:n osakkeita. Osakkeiden hankintaa varten Norrhydro Oy on antanut avainhenkilöille 5 vuoden lainan. Lisäksi avainhenkilöt ovat saaneet optio-oikeuksia.

Aikaisemmin konsernin lähipiiriin kuuluneen henkilön omistamat konsernin emoyhtiön osakkeet on hankittu yhtiölle katsauskauden aikana.

Lähipiiriliiketoimet katsauskaudella:

Hankinnat lähipiiriltä	30 tuhatta euroa
Myyntit lähipiirille	0 tuhatta euroa
Lainasaamiset lähipiiriltä	161 tuhatta euroa
Velat lähipiirille	0 tuhatta euroa
Lähipiirille maksetut palkat	357 tuhatta euroa

## Tunnuslukujen laskentakaavat

$$\text{Liikevaihdon muutos, \%} = \frac{\text{liikevaihto} - \text{edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$$

**Liikevoitto** = liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-) + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut - poistot ja arvonalentumiset – liiketoiminnan muut kulut

$$\text{Liikevoitto-\%} = \frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

**Käyttökate** = Liikevaihto + valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-) + liiketoiminnan muut tuotot - materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut

$$\text{Käyttökate-\%} = \frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

**Liiketoiminnan rahavirta** = Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + suunnitelman mukaiset poistot + rahoitustuotot ja -kulut +/- käyttöpääoman muutos – maksetut korot + saadut korot liiketoiminnasta – maksetut välittömät verot

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto} = \frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

**Korolliset nettovelat** = korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset

Oman pääoman tuotto	$\frac{\text{= nettotulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$
Tilikauden tulos	= liikevoitto +/- rahoituskulut + verot
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{= oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma - saadut ennakkomaksut}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{= korolliset velat - rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$
Osakekohtainen tulos	$\frac{\text{= katsauskauden tulos}}{\text{ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}} \times 100$

**Norrhydro Group Oy**

Teollisuustie 30  
FI-96101 Rovaniemi  
FINLAND

**NORR  
HYDRO**